

LAPORAN KINERJA FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN TAHUN 2023



UNIVERSITAS NEGERI MALANG

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	I
IKHTISAR EKSEKUTIF	II
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Gambaran Umum.....	1
B. Tugas dan Fungsi serta Struktur Organisasi	5
C. Isu-isu Strategis/Permasalahan Utama	6
D. Peran Strategis	7
BAB II PERENCANAAN KINERJA	9
A. Visi.....	9
B. Misi	9
C. Tujuan Strategis	9
D. Perjanjian Kinerja	10
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	16
A. Capaian Kinerja Organisasi	16
B. Realisasi Anggaran	23
C. Inovasi, Penghargaan, dan Program Kolaborasi/Crosscutting	26
BAB IV PENUTUP	27
A. Kesimpulan Capaian Kinerja	27
B. Langkah Kerja ke Depan	28
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

IKHTISAR EKSEKUTIF

Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Malang telah menyusun Rencana Strategis (Renstra) FIK 2022-2026 yang memuat visi, misi, tujuan, sasaran strategis, dilengkapi dengan indikator kinerja yang akan dicapai serta rencana sumber pendanaan dan kerangka pendanaan. Dalam rangka merealisasi misi yang telah ditetapkan, Fakultas Ilmu Keolahragaan mewujudkannya dalam 4 (empat) sasaran strategis.

Capaian sasaran strategis pertama, yaitu “Meningkatnya kualitas lulusan”. Terdapat 4 dari 19 indikator yang pencapaiannya kurang dari target kinerja dengan capaian presentase paling rendah 1.45%. Sasaran strategis kedua, yaitu “Meningkatnya kualitas dosen”. Terdapat 10 dari 24 indikator yang pencapaiannya kurang dari target kinerja. Sasaran strategis ketiga, yaitu “Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran”. Terdapat 1 dari 3 indikator kinerja yang pencapaiannya kurang dari target kinerja dengan presentase capaian 28.95%. Sasaran strategis keempat, yaitu “Meningkatnya kualitas manajemen dan tata kelola kelembagaan”. Terdapat 5 dari 12 indikator yang pencapaiannya kurang dari target kinerja.

Capaian Indikator Kinerja FIK UM bulan Desember 2023 mencapai 81.88%. Program Studi S1 Pendidikan Jasmani, Kesehatan, dan Rekreasi memiliki capaian 68.01%, Program Studi S1 Ilmu Keolahragaan memiliki capaian 64%, Program Studi S1 Pendidikan Kepelatihan Olahraga memiliki capaian 79.43%, dan Program Studi S1 IKM memiliki capaian 89.67%.

BAB I PENDAHULUAN

A. Gambaran Umum

Dalam konteks peningkatan mutu, relevansi, daya saing Perguruan Tinggi dan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat khususnya dunia olahraga dan kesehatan, perlu meningkatkan dan memperluas status, peran dan fungsi penyelenggaraan pendidikan olahraga dan kesehatan dimana melalui surat izin Ditjen Dikti Depdiknas nomor 846/D/T/2008 tanggal 13 Maret 2008 dan ditindaklanjuti dengan Surat Keputusan Rektor UM nomor 0310/KRP/H32/KL/2008 tanggal 20 Juni 2008 terbentuklah Fakultas Ilmu Keolahragaan dengan dua jurusan/prodi, yaitu Jurusan/Prodi: S1 Pendidikan Jasmani dan Kesehatan (PJK) dan S1 Ilmu Keolahragaan (IK).

Dalam perjalanannya, FIK menambah dua Jurusan/Prodi yaitu melalui Surat Keputusan Mendikbud nomor 86/E/O/2012 tanggal 5 Maret 2012 tentang penyelenggaraan S1 Prodi Pendidikan Kepelatih Olahraga (PKO) dan melalui Surat Keputusan Mendikbud nomor 105/E/O/2013 tentang penyelenggaraan S1 Prodi Ilmu Kesehatan Masyarakat (IKM).

Rincian Program Studi di Fakultas Ilmu Keolahragaan dan akreditasinya dapat dilihat pada Tabel 1 berikut;

Tabel 1. Jurusan dan Akreditasi Prodi di FIK

No	Nama Prodi	Akreditasi	SK	Masa Berlaku
1	Pendidikan Jasmani, Kesehatan dan Rekreasi	Baik	6401/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/S/IX/2022	20 September 2022 – 20 September 2027
2	S2 Pendidikan Olahraga	B	12635/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/M/XI/2021	30 September 2021 – 30 September 2026
3	Ilmu Keolahragaan	A	4764/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/S/XI/2023	28 November 2023 – 28 November 2028
4	Pendidikan Kepelatihan Olahraga	A	3881/SK/BAN-PT/Akred/S/X/2019	15 Oktober 2019 – 15 Oktober 2024
		AQAS	Procedure No.77096	31 Desember 2023 – 31 Desember 2028
5	Ilmu Kesehatan Masyarakat	Unggul	0905/LAM-PTKes/Akr/Sar/XII/2023	08 Desember - 08 Desember 2028

Organisasi FIK memiliki beberapa unsur, yang masing-masing memiliki tugas dan wewenang sesuai dengan peraturan yang berlaku, yang terdiri atas unsur Pimpinan yaitu: 1) Dekan yang dalam pelaksanaan kegiatan operasional dibantu oleh Wakil Dekan I dan Wakil Dekan II, 2) Badan Normatif dan Perwakilan, 3) Pelaksana Akademik, dan 4) Pelaksana Administratif.

Sumber daya akademik dan non akademik di Fakultas Ilmu Keolahragaan saat ini

berjumlah 101 orang dengan rincian 76 dosen dan 25 tenaga kependidikan baik PNS maupun non PNS. Rincian jumlah dosen perjurusan beserta jabatan fungsionalnya tersaji pada Tabel 2, sedangkan jumlah tenaga kependidikan di Fakultas Ilmu Keolahragaan beserta tingkat pendidikannya dapat dilihat pada Tabel 3.

Tabel 2. Jumlah Dosen dan Jabatan Fungsional

Departemen	Jabatan Fungsional	Tahun				
		2019	2020	2021	2022	2023
PENDIDIKAN JASMANI, KESEHATAN DAN REKREASI	Guru Besar	1	1	1	1	2
	Lektor Kepala	6	6	6	6	5
	Lektor	9	9	14	14	13
	Asisten Ahli	2	3	1	1	1
	Tenaga Dosen	2	1	1	1	7
		20	20	23	23	28
ILMU KEOLAHRAGAAN	Guru Besar	1	1	1	1	1
	Lektor Kepala	5	5	4	4	5
	Lektor	5	5	4	4	1
	Asisten Ahli	0	0	1	1	1
	Tenaga Dosen	1	1	4	4	5
		11	11	13	13	13
PENDIDIKAN KEPELATIHAN OLAHRAGA	Lektor Kepala	1	1	1	1	3
	Lektor	5	5	4	4	2
	Asisten Ahli	0	0	3	3	3
	Tenaga Dosen	3	3	1	1	3
		9	9	9	9	11
ILMU KESEHATAN MASYARAKAT	Lektor Kepala	0	0	0	0	0
	Lektor	2	2	5	5	3
	Asisten Ahli	5	5	12	12	12
	Tenaga Dosen	14	14	14	14	13
		21	21	31	31	28
		61	61	76	76	80

Tabel 3. Jumlah Tenaga Kependidikan dan Tingkat Pendidikan

UNIT	PNS	Tahun				
	Pangkat/Gol	2019	2020	2021	2022	2023
FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN	II	10	5	5	5	2
	III	3	6	6	4	8
		13	11	11	9	10
	Pendidikan PT Non PNS					
	SD	0	0	0	1	0
	SMA/SMK	8	7	7	7	4
	DIPLOMA	1	1	1	1	0

UNIT	PNS	Tahun				
	Pangkat/Gol	2019	2020	2021	2022	2023
	S1	5	5	6	7	8
		14	13	14	16	12
		27	24	25	25	22

Lokasi FIK secara kelembagaan dan tata persuratan menggunakan alamat Jl. Semarang 5 Malang, menempati area Gedung C6 dengan luas 2.400 m² dan terdiri dari 8 lantai yang difungsikan sebagai gedung perkantoran, perkuliahan, laboratorium dan sarana akademik pendukung lainnya berupa Ruang Organisasi Kemahasiswaan, Musholla dan Sarana Kebugaran.

Untuk pelaksanaan kegiatan proses belajar mengajar, di FIK telah didukung oleh sarana dan prasarana olahraga yang memadai, meliputi: stadion olahraga, lapangan- lapangan permainan, kolam renang dan gedung olahraga. Keberadaan sarana dan prasarana olahraga tidak hanya diperhatikan dari kuantitas tetapi juga kualitas dan macamnya harus diperhatikan dalam penyediaan dan pengadaannya sesuai dengan prioritas kebutuhan, minat dan penggunaan. Kuantitas yang dimaksud adalah terpenuhinya rasio antara jumlah fasilitas olahraga dengan jumlah mahasiswa. Kualitas yang dimaksud adalah terpenuhinya persyaratan standar ukuran dan materi sesuai dengan peraturan-peraturan permainan setiap cabang olahraga. Demikian juga dengan sarana dan prasarana perkuliahan di dalam kelas. Selain itu FIK juga memiliki Laboratorium Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi (PJKR), Ilmu Keolahragaan (IK), Pendidikan Kepelatihan Olahraga (PKO) dan Ilmu Kesehatan Masyarakat (IKM).

Selain sarana dan prasarana olahraga serta laboratorium, FIK juga memiliki sarana ilmiah dalam pengembangan Tri Dharma Perguruan Tinggi yaitu 7 portal jurnal ilmiah yang meliputi jurnal Gelanggang Pendidikan Jasmani Indonesia, Preventia: The Indonesian Journal of Public Health, Sport Science, Indonesia Performance Journal, Sport Science and Health, Indonesia Journal Sport and Physical Education, dan Promotif: Jurnal Pengabdian kepada Masyarakat Bidang Olahraga dan Kesehatan.

Ruang dan Lapangan Kuliah Praktik Olahraga

Ruang dan lapangan kuliah praktik olahraga bertujuan mengaplikasikan teori, konsep, prinsip, dan kaidah-kaidah Ilmu Keolahragaan, Ilmu Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi, dan Ilmu Pendidikan Kepelatihan Olahraga yang tersebar pada beberapa gedung dan lapangan dalam kampus UM.

Ruang dan atau lapangan yang telah disebutkan di atas digunakan untuk kuliah praktik pada FIK, antara lain; Matakuliah Keahlian Berkarya (MKB), yang terdiri atas: Atletik 1-2, Renang 1-2, Senam 1-2, Bola Voli 1-2, Bola Basket 1-2, Sepakbola 1-2, Pencak Silat 1-2, Bulutangkis 1-2, Tenis Meja 1-2, Tenis Lapangan 1-2, Sepak Takraw, Bola Voli Pantai, Permainan Olahraga Tradisional; MKB Pilihan, yang terdiri atas: Softball, Bolatangan, Judo, Penjas Adaptif, dan Pendidikan Kepramukaan; Matakuliah Berkehidupan Bermasyarakat (MBB), (pilih satu praktik kepelatihan yang terdiri atas: Atletik, Renang, Bola Voli, Bola Basket, Sepakbola, Pencak Silat, Tenis Meja, Tenis Lapangan), dan Instruktur Kebugaran Jasmani.

Tabel 4. Lapangan dan Gedung Kuliah Praktik

Lapangan Terbuka/Gedung	Ruang Kuliah Praktik
Lapangan Terbuka	
Stadion UM	Atletik Sepakbola Bola Tangan Softball Permainan Tradisional
Lapangan Tenis	Tenis Lapangan Pencak Silat
Lapangan bola voli pantai	Bola Voli Pantai
Lapangan sepak takraw parkir timur gedung sasana krida	Sepak Takraw
Lapangan bolabasket	Bola Basket
Lapangan bolavoli	Bola Voli
Kolam renang pendidikan	Renang
Gedung (Ruang tertutup)	
Gedung C6 Lantai 7	Tenis Meja Pencak Silat Yudo Senam Lantai
Gedung C6 Lantai Basement	Masase Senam Aerobik Latihan Beban

Laboratorium

Kegiatan praktik atau penelitian yang umumnya dilakukan pada ruangan tertutup (ruang laboratorium) namun untuk di FIK pelaksanaan praktikum, percobaan dan penelitian untuk mahasiswa keolahragaan dan dosen dapat juga dilakukan di laboratorium terbuka yaitu di lapangan olahraga dengan peralatan yang diperlukan yang tersedia di laboratorium.

Laboratorium di FIK yang tersedia saat ini terdiri atas laboratorium: masase, aerobik,

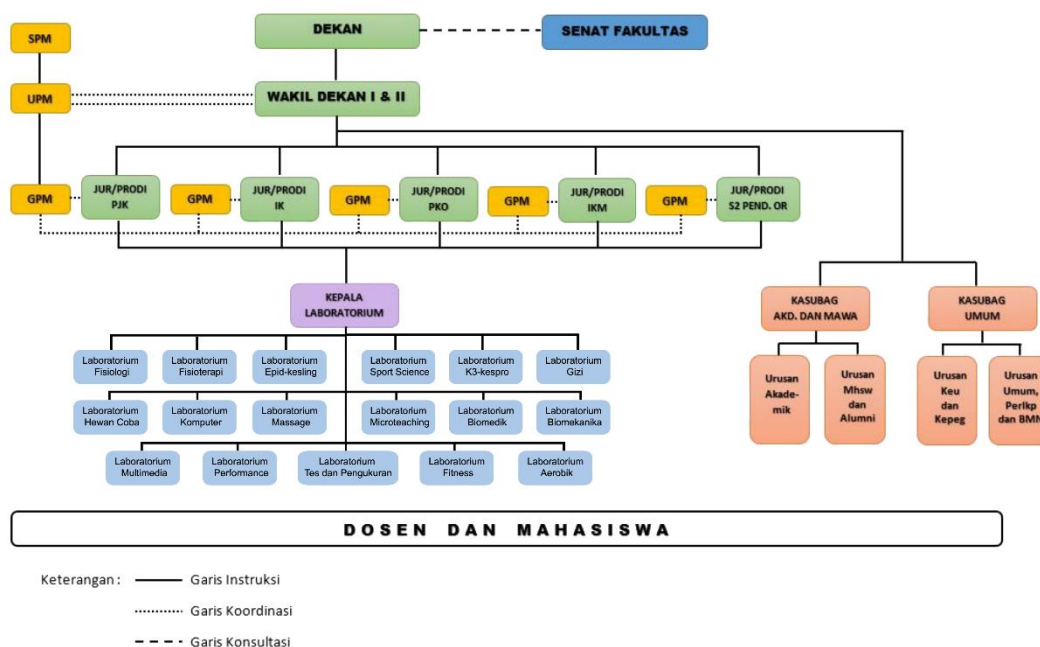
fitness, fisiologi, fisioterapi, sport science, epid-kesling, multimedia, komputer, mikroteaching, biomedik, biomekanika, K3-kespro, gizi dan hewan coba. Untuk laboratorium terbuka dapat memanfaatkan lapangan dan stadion dengan sarana yang tersedia.

Perpustakaan

Keberadaan perpustakaan di FIK mendukung peranan penting dalam mendukung seluruh kegiatan sivitas FIK. Mutu koleksi dan layanan perpustakaan dapat meningkatkan proses akademik bagi FIK, yang merupakan pelaksanaan tri dharma Perguruan Tinggi yaitu pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, untuk:

- a) Memenuhi kebutuhan informasi yang dipergunakan untuk staf pengajar, mahasiswa dan staf administrasi Fakultas
- b) Menyediakan bahan rujukan atau referensi pada semua jurusan di lingkungan FIK
- c) Menyediakan jasa peminjaman yang tepat guna bagi berbagai pemakai serta menyediakan ruang belajar bagi pemakai perpustakaan
- d) Menyediakan jasa informasi aktif yang tidak saja terbatas pada lingkungan FIK, tetapi Universitas.

B. Tugas dan Fungsi serta Struktur Organisasi



C. Isu-isu Strategis/Permasalahan Utama

Permasalahan yang berpotensi muncul dan harus dihadapi oleh FIK UM dalam kurun waktu 2022—2026 sebagai berikut.

1. Kualitas lulusan

- 1) Lulusan per tahun 2023 Fakultas Ilmu Keolahragaan melakukan sistem pelacakan tracer study. hasilnya yaitu 67% alumni sudah bekerja. namun masih ada hasil sejumlah 33% alumni yang masih belum mendapatkan gaji 1,2% UMP
- 2) Belum ada mekanisme seleksi yang efektif untuk memperoleh mahasiswa berkualitas pada jenjang pascasarjana.
- 3) Kemitraan yang dikembangkan belum menjamin keberterimaan lulusan di lembaga mitra

2. Kualitas dosen

- 1) Proporsi karya ilmiah dosen yang berbasis pendidikan dan non pendidikan belum berimbang.
- 2) Banyak dosen bergelar S3 yang memasuki usia pensiun, sementara penerimaan dosen baru lebih banyak yang bergelar S2.
- 3) Belum optimalnya program penelitian multitalun dengan tujuan agar peneliti memiliki waktu yang cukup untuk merancang waktu penyelesaian capaian luaran penelitian
- 4) Kurangnya jumlah luaran/produk penelitian yang mendapat pengakuan nasional maupun internasional
- 5) Masih sedikitnya jumlah dosen yang memperoleh pengakuan kompetensi internasional.

3. Kualitas kurikulum dan pembelajaran

Permasalahan berkaitan dengan kualitas kurikulum dan pembelajaran dapat diuraikan sebagai berikut.

- 1) Belum optimalnya integrasi hasil penelitian dan hasil pengabdian menjadi sarana pendukung pembelajaran. Hasil penelitian dan pengabdian yang dimaksud bisa berupa buku, media, Lembar Kerja Mahasiswa (LKM), dan lain-lain yang bisa digunakan dalam pembelajaran. Integrasi kegiatan penelitian dan PkM dalam Pembelajaran berpotensi menjadi permasalahan karena secara internal, integrasi kegiatan penelitian dan PkM dalam pembelajaran mencakup aspek: (1) Kebijakan dan pedoman FIK UM terkait integrasi penelitian dan PkM dalam pembelajaran;

(2) Pelaksanaan, evaluasi, pengendalian, dan peningkatan kualitas integrasi penelitian dan PkM dalam pembelajaran; dan (3) Hasil monitoring dan evaluasi integrasi penelitian dan PkM dalam pembelajaran. Dari faktor eksternal, terdapat kebijakan Ristekdikti yang meningkatkan standar integrasi kegiatan penelitian dan PkM dalam pembelajaran.

- 2) Semangat beberapa prodi memperoleh akreditasi atau sertifikasi internasional masih rendah.
- 3) Dukungan atas terpenuhinya komponen-komponen pada akreditasi internasional belum maksimal.

D. Peran Strategis

Fakultas Ilmu Keolahragaan memiliki peran strategis yang sangat penting dalam perkembangan Universitas. Fakultas Ilmu Keolahragaan menjadi ujung tombak dalam memajukan aspek kesehatan dan kebugaran di kalangan mahasiswa dan staf universitas. Melalui program-program olahraga dan kegiatan kebugaran yang diadakan, Fakultas Ilmu Keolahragaan dapat memotivasi dan membimbing anggota kampus untuk hidup sehat, meningkatkan produktivitas, dan menciptakan lingkungan yang berfokus pada kesejahteraan.

Fakultas Ilmu Keolahragaan berperan dalam membangun citra positif Universitas. Prestasi di bidang olahraga, baik ditingkat lokal, nasional, maupun internasional, dapat meningkatkan reputasi universitas secara keseluruhan. Keberhasilan tim olahraga universitas tidak hanya menciptakan semangat kebersamaan di antara mahasiswa dan alumni, tetapi juga menarik perhatian calon mahasiswa. Fakultas Ilmu Keolahragaan juga memberikan kontribusi nyata terhadap penelitian dan pengembangan di bidang olahraga yakni dapat memberikan wawasan baru, inovasi, dan solusi untuk permasalahan kesehatan, performa olahraga, dan manajemen olahraga. Keberhasilan riset ini tidak hanya menciptakan dampak positif dalam komunitas akademis, tetapi juga dapat diaplikasikan dalam berbagai sektor masyarakat.

Fakultas Ilmu Keolahragaan memiliki peran dalam membangun jaringan dan kerjasama dengan komunitas lokal dan internasional. Melalui kegiatan seperti program pelayanan masyarakat, seminar, dan konferensi, Fakultas ini dapat menjadi jembatan antara Universitas dan masyarakat. Keterlibatan dengan komunitas juga menciptakan peluang untuk penelitian dan proyek kolaboratif yang bermanfaat bagi semua pihak.

Dengan menyelenggarakan berbagai acara olahraga, turnamen, dan kegiatan kebudayaan, fakultas ini menciptakan iklim kampus yang dinamis dan berwarna. Keberagaman acara ini

tidak hanya meningkatkan semangat kebersamaan di antara mahasiswa dan staf, tetapi juga menarik perhatian masyarakat luas. Dengan demikian, Fakultas Ilmu Keolahragaan turut berperan dalam membangun citra positif Universitas di mata masyarakat.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Visi

Visi FIK adalah menjadi Fakultas Ilmu Keolahragaan unggul dan rujukan kependidikan, ilmu pengetahuan dan teknologi dalam bidang keolahragaan, kesehatan masyarakat, pendidikan jasmani dan kepelatihan olahraga di Indonesia pada Tahun 2030.

B. Misi

Misi FIK adalah Terkait dengan visi tersebut, rumusan misi FIK adalah sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan dan pembelajaran unggul yang berpusat pada peserta didik, menggunakan pendekatan pembelajaran yang efektif, dan mengoptimalkan pemanfaatan teknologi dalam bidang keolahragaan, kesehatan masyarakat, pendidikan jasmani dan kepelatihan olahraga;
2. Menyelenggarakan penelitian unggul dalam bidang keolahragaan, kesehatan masyarakat, pendidikan jasmani dan kepelatihan olahraga berbasis ilmu pengetahuan dan teknologi yang menghasilkan temuan baru serta bermanfaat bagi pengembangan ilmu dan kesejahteraan masyarakat;
3. Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat unggul yang berorientasi pada pemberdayaan dan kesejahteraan masyarakat melalui penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam bidang keolahragaan, kesehatan masyarakat, pendidikan jasmani dan kepelatihan olahraga.

C. Tujuan Strategis

1. Menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi akademik dan profesi di bidang keolahragaan, kesehatan masyarakat, pendidikan jasmani dan kepelatihan olahraga yang cerdas, religius, berakhlak mulia, mandiri, berdaya saing global serta mampu berkembang secara profesional;
2. Menghasilkan karya ilmiah dan karya kreatif bereputasi dalam bidang kependidikan, ilmu pengetahuan dan teknologi di bidang keolahragaan, kesehatan masyarakat, pendidikan jasmani dan kepelatihan olahraga yang bermutu dan unggul;
3. Menghasilkan karya pengabdian kepada masyarakat melalui penerapan ilmu kependidikan, ilmu pengetahuan dan teknologi bidang keolahragaan, kesehatan masyarakat, pendidikan jasmani dan kepelatihan olahraga untuk mewujudkan masyarakat yang mandiri, produktif, dan sejahtera.

D. Perjanjian Kinerja



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel, serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. Sapto Adi, M.Kes
Jabatan : Dekan Fakultas Ilmu Keolahragaan

untuk selanjutnya disebut PIHAK PERTAMA


Nama : Prof. Dr. Hariyono, M.Pd
Jabatan : Rektor Universitas Negeri Malang

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA.

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab PIHAK PERTAMA.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, 31 Januari 2023

PIHAK KEDUA,

Prof. Dr. Hariyono, M.Pd
NIP 196312271988021001

PIHAK PERTAMA,

Dr. Sapto Adi, M.Kes
NIP 196511161990021001

Target Kinerja

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja		Satuan	Target UM 2023	Target FIK
(1)	(2)		(3)	(4)	(5)
Meningkatnya Kualitas Lulusan	1	Persentase lulusan S1 dan Diploma (TS-1) yang berhasil mendapat pekerjaan dengan gaji 1,2 kali UMK dalam waktu kurang dari 6 bulan setelah lulus.	%	35	35
	2	Persentase lulusan S1 dan Diploma (TS-1) yang berhasil menjadi wiraswasta dengan pendapatan 1,2 kali UMK dalam waktu kurang dari 6 bulan setelah lulus.	%	25	25
	3	Persentase lulusan S1 dan Diploma (TS-1) yang melanjutkan studi dalam rentang waktu 1 tahun setelah lulus.	%	20	20
	4	Jumlah mahasiswa S1 dan D3 yang memiliki prestasi minimal tingkat nasional.	orang	2250	178
	5	Jumlah mahasiswa yang mengikuti program merdeka belajar di luar kampus pada tahun berjalan.	orang	8350	662
	6	Jumlah mahasiswa asing program non-gelar (non-degree) pada tahun berjalan.	orang	1200	95
	7	Jumlah mahasiswa yang mengikuti pertukaran mahasiswa outbound ke PT luar negeri pada tahun berjalan.	orang	381	30
	8	Persentase mahasiswa program pasca.	%	1:15	1:15
	9	Jumlah kegiatan pembinaan mental kebangsaan pada tahun berjalan.	kegiatan	73	4
	10	Jumlah mahasiswa penerima beasiswa non APBN pada tahun berjalan.	orang	73	4
	11	Jumlah mahasiswa yang mendapatkan pendanaan program kewirausahaan (baik oleh UM maupun institusi di luar UM) pada tahun berjalan.	orang	660	52
	12	Jumlah mahasiswa yang mengikuti pertukaran mahasiswa (inbound & outbound) dengan PT dalam negeri pada tahun berjalan.	orang	3000	238

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja		Satuan	Target UM 2023	Target FIK
(1)	(2)		(3)	(4)	(5)
	13	Jumlah PKM yang lolos PIMNAS pada tahun berjalan.	judul	34	4
	14	Jumlah proposal PKM yang didanai pada tahun berjalan.	judul	102	12
	15	Jumlah rekognisi internasional non kegiatan BELMAWA yang diperoleh mahasiswa pada tahun berjalan.	rekognisi	325	26
	16	Jumlah rekognisi nasional non kegiatan BELMAWA yang diperoleh mahasiswa pada tahun berjalan.	rekognisi	790	63
	17	Jumlah prestasi/kepesertaan kegiatan kompetisi BELMAWA pada tahun berjalan	prestasi	206	16
	18	Jumlah raihan medali/ juara /penghargaan dalam bidang akademik, minat, dan bakat tingkat internasional non agenda BELMAWA pada tahun berjalan.	prestasi	122	10
	19	Jumlah raihan medali/juara/ penghargaan dalam bidang akademik, minat, dan bakat tingkat regional dan nasional non agenda BELMAWA pada tahun berjalan.	prestasi	560	44
Meningkatnya Kualitas Dosen	20	Persentase dosen yang membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	%	20	20
	21	Persentase dosen yang berkegiatan tri dharma di kampus lain.	%	20	20
	22	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject).	%	5	5
	23	Persentase dosen yang memiliki pengalaman bekerja sebagai praktisi di dunia industri dalam 5 (lima) tahun terakhir.	%	10	10
	24	Jumlah dosen tetap yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	orang	9	1
	25	Jumlah dosen tetap berkualifikasi S2 yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja	orang	174	20

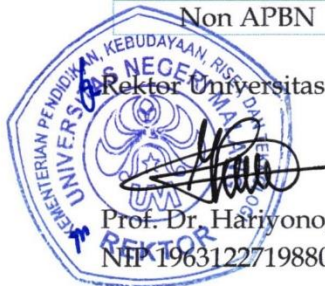
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target UM 2023	Target FIK	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	
	26	Jumlah dosen berkualifikasi S3	orang	569	24
	27	Rasio jumlah dosen dan jumlah HKI yang granted pada tahun berjalan.	HKI	1:1	1:1
	28	Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal dan prosiding internasional terindeks selain WoS atau Scopus pada tahun berjalan.	judul	300	33
	29	Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks WoS atau Scopus pada tahun berjalan.	judul	500	33
	30	Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada prosiding internasional terindeks Scopus pada tahun berjalan.	judul	700	46
	31	Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi minimal SINTA 4 tahun berjalan.	judul	400	46
	32	Jumlah luaran penelitian dan abdimas berupa karya terapan atau karya seni yang memenuhi kriteria dalam Panduan IKU pada tahun berjalan	karya	121	5
	33	Jumlah akademisi/peneliti (bukan dosen tetap UM) yang mengajar atau melakukan penelitian secara aktif di UM pada tahun berjalan.	orang	242	10
	34	Jumlah dosen asing yang aktif melaksanakan kegiatan tridharma di lingkungan UM pada tahun berjalan.	orang	242	10
	35	Jumlah adjunct professor	orang	9	1
	36	Rerata sitasi SCOPUS tiga tahun terakhir per dosen	sitasi	6	6
	37	Rerata sitasi SCOPUS tiga tahun terakhir per artikel	sitasi	4	4
	38	Jumlah publikasi karya ilmiah terindeks SCOPUS yang dihasilkan dari kolaborasi dengan peneliti asing pada tahun berjalan	judul	484	41
	39	Jumlah institusi afiliasi dalam kolaborasi publikasi internasional terindeks SCOPUS.	institusi	121	5

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target UM 2023	Target FIK	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	
	40	Jumlah kegiatan ilmiah tingkat internasional yang dilaksanakan bekerjasama dengan komunitas akademik/konsorsium keilmuan internasional pada tahun berjalan.	kegiatan	35	4
	41	Jumlah prestasi/rekognisi dosen tingkat internasional	prestasi	121	5
	42	Jumlah produk inovasi atau prototipe industri yang dihasilkan pada tahun berjalan.	produk	9	1
	43	Rasio jumlah dosen dan jumlah judul kegiatan penelitian yang dilaksanakan pada tahun berjalan	rasio	1:1	1:1
	44	Rasio jumlah dosen dan jumlah judul kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan pada tahun berjalan	rasio	1:1	1:1
Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran	45	Persentase prodi yang menjalin kerjasama sesuai dengan kriteria dalam Panduan IKU.	%	100	100
	46	Persentase mata kuliah S1 dan Diploma yang menggunakan metode pembelajaran pemecahaan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	60	60
	47	Persentase program studi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah dan masih berlaku pada tahun berjalan.	%	50	50
	48	Jumlah produk inovasi pembelajaran yang telah digunakan dan mendapat pengakuan secara luas oleh masyarakat.	produk	9	1
Meningkatnya Tata Kelola Satuan Kerja	49	Nilai rupiah pendapatan unit kerja UM yang bersumber dari hasil kerjasama dengan unit bisnis UM atau institusi swasta/industri.	juta	2000	171
	50	Nilai rupiah pendanaan dari pihak luar UM yang digunakan untuk mendukung kegiatan penelitian, pengembangan, dan inovasi pada tahun berjalan.	juta	5000	428
	51	Nilai rupiah pendanaan dari pihak swasta/industri untuk	juta	1000	86

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target UM 2023	Target FIK
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	pengembangan dan komersialisasi prototipe industri/produk inovasi.			
	52 Jumlah kolega yang memberikan respon positif pada survei reputasi penelitian.	orang	484	41
	53 Jumlah kolega pengguna lulusan yang memberikan respon positif pada survei reputasi lulusan.	orang	484	41
	54 Jumlah program kegiatan berorientasi pencapaian 4 SDG utama.	kegiatan	74	4
	55 Jumlah program kegiatan berorientasi pencapaian SDG selain 4 SDG utama.	kegiatan	74	4
	56 Jumlah kerjasama program studi dengan Perguruan Tinggi yang masuk dalam Top 100 QS WUR by Subjects.	kerjasama	121	5
	57 Jumlah mitra DU/DI yang memiliki perjanjian kerjasama yang masih aktif sampai akhir tahun berjalan.	institusi	242	10
	58 Jumlah mitra institusi luar negeri yang memiliki perjanjian kerjasama yang masih aktif sampai akhir tahun berjalan.	institusi	121	5
	59 Jumlah mitra kementerian/ lembaga pemerintah dan pemda yang memiliki perjanjian kerjasama yang masih aktif pada tahun berjalan.	institusi	121	5
	60 Jumlah mitra perguruan tinggi yang memiliki perjanjian kerjasama yang masih aktif sampai akhir tahun berjalan.	institusi	121	5

Pagu Anggaran Tahun 2023

Sumber Dana	Anggaran
Non APBN	Rp 7.411.236.000,00



Prof. Dr. Hariyono, M.Pd
NIP.196312271988021001



Dr. Sapto Adi, M.Kes
NIP.196511161990021001

~ 6 ~

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja Organisasi

Berikut Tabel Capaian Indikator Kinerja FIK Tahun 2023

Tabel 1. Indikator Kinerja Utama Tahun 2023

Indikator	Target	Capaian	% Capaian
Persentase lulusan S1 dan Diploma (TS-1) yang berhasil mendapat pekerjaan dengan gaji 1,2 kali UMP dalam waktu kurang dari 12 bulan setelah lulus.	35	11.90	34%
Persentase lulusan S1 dan Diploma (TS-1) yang berhasil menjadi wiraswasta dengan pendapatan per bulan 1,2 kali UMP dalam waktu kurang dari 12 bulan setelah lulus.	25	1.19	5%
Persentase lulusan S1 dan Diploma (TS-1) yang melanjutkan studi dalam rentang waktu 1 tahun setelah lulus.	20	13.89	69%
Jumlah mahasiswa S1 dan D4 yang memiliki prestasi minimal tingkat nasional.	178	250	100%
Jumlah mahasiswa yang mengikuti program merdeka belajar di luar kampus pada tahun berjalan.	662	418	63%
Jumlah mahasiswa inbound yang diterima dalam program pertukaran mahasiswa	424	8	2%
Persentase dosen yang membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	20	28.75	100%
Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain.	20	33.75	100%
Persentase dosen yang memiliki pengalaman bekerja sebagai praktisi di dunia industri dalam 5 (lima) tahun terakhir.	10	18.75	100%
Jumlah dosen tetap yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	1	4	100%
Jumlah dosen tetap berkualifikasi S2 yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja.	20	14	70%
Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal dan prosiding internasional terindeks selain WoS dan Scopus pada tahun berjalan.	33	12	36%
Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks WoS atau Scopus pada tahun berjalan.	33	31	94%
Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada prosiding internasional terindeks Scopus pada tahun berjalan.	46	4	9%
Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi minimal SINTA 4 tahun	46	40	87%

Indikator	Target	Capaian	% Capaian
berjalan.			
Jumlah luaran penelitian dan abdimas berupa karya terapan atau karya seni yang memenuhi kriteria dalam Panduan IKU pada tahun berjalan.	5	11	100%
Jumlah dosen yang memiliki HKI yang granted pada tahun berjalan.	0	0	0%
Persentase prodi yang menjalin kerjasama sesuai dengan kriteria dalam Panduan IKU.	100	100	100%
Persentase mata kuliah S1 dan Diploma yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	60	99.74	100%
Persentase program studi S1 dan Diploma yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah dan masih berlaku pada tahun berjalan.	50	25	50%

Tabel 2. Indikator Kinerja Tambahan Tahun 2023

Indikator	Target	Capaian	% Capaian
Jumlah produk inovasi atau prototipe industri yang dihasilkan pada tahun berjalan.	1	9	100%
Jumlah produk inovasi pembelajaran yang telah digunakan dan mendapat pengakuan secara luas oleh masyarakat.	1	51	100%
Rasio jumlah dosen dan jumlah HKI yang granted pada tahun berjalan.	1/1	1/1.01	100%
Rasio jumlah dosen dan jumlah judul kegiatan penelitian yang dilaksanakan pada tahun berjalan.	1/1	1/1.45	100%
Rasio jumlah dosen dan jumlah judul kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan pada tahun berjalan.	1/1	1/0.61	61%
Jumlah akademisi/peneliti (bukan dosen tetap UM) yang mengajar atau melakukan penelitian secara aktif di UM pada tahun berjalan.	10	4	40%
Jumlah dosen asing yang aktif melaksanakan kegiatan tridharma di lingkungan UM pada tahun berjalan.	10	15	100%
Jumlah institusi afiliasi dalam kolaborasi publikasi internasional terindeks SCOPUS.	5	20	100%
Jumlah kegiatan ilmiah tingkat internasional yang dilaksanakan bekerjasama dengan komunitas akademik/konsorsium keilmuan internasional pada tahun berjalan.	4	5	100%
Jumlah kolega pengguna lulusan yang memberikan	41	24	59%

Indikator	Target	Capaian	% Capaian
respon positif pada survei reputasi lulusan.			
Jumlah kolega yang memberikan respon positif pada survei reputasi penelitian.	41	31	76%
Jumlah mahasiswa asing program non-gelar (non-degree) pada tahun berjalan.	95	57	60%
Jumlah program kegiatan berorientasi pencapaian 4 SDG utama.	4	12	100%
Jumlah program kegiatan berorientasi pencapaian SDG selain 4 SDG utama.	4	19	100%
Jumlah publikasi karya ilmiah terindeks SCOPUS yang dihasilkan dari kolaborasi dengan peneliti asing pada tahun berjalan.	41	24	59%
Rerata sitasi SCOPUS tiga tahun terakhir per artikel.	4	1.50	38%
Rerata sitasi SCOPUS tiga tahun terakhir per dosen.	6	6.40	100%
Jumlah mahasiswa yang mengikuti pertukaran mahasiswa (inbound & outbound) dengan PT dalam negeri pada tahun berjalan.	238	426	100%
Persentase mahasiswa program Pasca.	1/15	1/1.82	12%
Jumlah kerjasama program studi dengan Perguruan Tinggi yang masuk dalam Top 100 QS WUR by Subjects.	5	5	100%
Jumlah mitra DU/DI yang memiliki perjanjian kerjasama yang masih aktif sampai akhir tahun berjalan.	10	8	80%
Jumlah mitra institusi luar negeri yang memiliki perjanjian kerjasama yang masih aktif sampai akhir tahun berjalan.	5	13	100%
Jumlah mitra kementerian/lembaga pemerintah dan pemda yang memiliki perjanjian kerjasama yang masih aktif pada tahun berjalan.	5	9	100%
Jumlah mitra perguruan tinggi yang memiliki perjanjian kerjasama yang masih aktif sampai akhir tahun berjalan.	5	46	100%
Nilai rupiah pendanaan dari pihak luar UM yang digunakan untuk mendukung kegiatan penelitian, pengembangan, dan inovasi pada tahun berjalan.	428	238.35	56%
Nilai rupiah pendanaan dari pihak swasta/industri untuk pengembangan dan komersialisasi prototipe industri/produk inovasi.	86	0	0%
Nilai rupiah pendapatan unit kerja UM yang bersumber dari hasil kerjasama dengan unit bisnis UM atau institusi swasta/industri.	171	0	0%
Jumlah kegiatan pembinaan mental kebangsaan pada tahun berjalan.	4	4	100%
Jumlah mahasiswa penerima beasiswa non APBN pada tahun berjalan.	4	10	100%
Jumlah mahasiswa yang mendapatkan pendanaan	25	58	100%

Indikator	Target	Capaian	% Capaian
program kewirausahaan (baik oleh UM maupun institusi di luar UM) pada tahun berjalan.			
Jumlah mahasiswa yang mengikuti pertukaran mahasiswa outbound ke PT luar negeri pada tahun berjalan.	30	33	100%
Jumlah PKM yang lolos PIMNAS pada tahun berjalan.	4	14	100%
Jumlah prestasi/kepesertaan kegiatan kompetisi BELMAWA pada tahun berjalan.	16	53	100%
Jumlah proposal PKM yang didanai pada tahun berjalan.	12	26	100%
Jumlah raihan medali/juara/penghargaan dalam bidang akademik, minat, dan bakat tingkat internasional non agenda BELMAWA pada tahun berjalan.	10	13	100%
Jumlah raihan medali/juara/penghargaan dalam bidang akademik, minat, dan bakat tingkat regional dan nasional non agenda BELMAWA pada tahun berjalan.	44	95	100%
Jumlah rekognisi internasional non kegiatan BELMAWA yang diperoleh mahasiswa pada tahun berjalan.	26	30	100%
Jumlah rekognisi nasional non kegiatan BELMAWA yang diperoleh mahasiswa pada tahun berjalan.	63	75	100%
Jumlah adjunct professor.	1	4	100%
Jumlah dosen berkualifikasi S3.	24	21	88%
Jumlah prestasi/rekognisi dosen tingkat internasional.	5	14	100%
Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject).	5	6.25	100%

Capaian Perjanjian Kinerja Fakultas

Dalam rangka merealisasi misi yang telah ditetapkan, Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Malang mewujudkannya dalam 4 (empat) sasaran strategis. Keempat sasaran strategis tersebut adalah (1) Meningkatnya kualitas lulusan; (2) Meningkatnya kualitas dosen; (3) Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran; (4) Meningkatnya kualitas manajemen dan tata kelola kelembagaan.

Sasaran strategis pertama terdapat pada indikator ke- 1-19 dalam tabel capaian indikator kinerja, ada 4 indikator yang pencapaiannya kurang dari target kinerja yakni Persentase lulusan S1 dan Diploma (TS-1) yang melanjutkan studi dalam rentang waktu 1 tahun setelah lulus ditargetkan 10% tercapai 4.8%, Jumlah mahasiswa yang mengikuti pertukaran mahasiswa outbound ke PT luar negeri pada tahun berjalan ditargetkan 24 tercapai 1, Persentase lulusan S1 dan Diploma (TS-1) yang berhasil mendapat pekerjaan dengan gaji 1,2 kali UMK dalam waktu kurang dari 6 bulan setelah lulus ditargetkan 25% tercapai 1.45%,

Persentase lulusan S1 dan Diploma (TS-1) yang berhasil menjadi wiraswasta dengan pendapatan per bulan 1,2 kali UMK dalam waktu kurang dari 6 bulan setelah lulus ditargetkan 25% tercapai 10.40%.

Sasaran strategis kedua terdapat pada indikator ke- 20-44 dalam tabel capaian indikator kinerja, ada 10 indikator yang pencapaiannya kurang dari target kinerja yakni Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada prosiding internasional terindeks selain WoS dan Scopus pada tahun berjalan ditargetkan 43 tercapai 4, Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada prosiding internasional terindeks Scopus pada tahun berjalan ditargetkan 26 tercapai 1, Jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks selain WoS atau Scopus pada tahun berjalan ditargetkan 49 tercapai 29, Rasio jumlah dosen dan jumlah judul kegiatan penelitian yang dilaksanakan pada tahun berjalan ditargetkan 1/1 tercapai 1/0.36, Rasio jumlah dosen dan jumlah judul kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan pada tahun berjalan ditargetkan 1/1 tercapai 1/0.86, Rasio jumlah dosen dan jumlah HKI yang granted pada tahun berjalan ditargetkan 1/1 tercapai 1/0.39, Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject) ditargetkan 5% tercapai 2.15%, Persentase dosen yang memiliki pengalaman bekerja sebagai praktisi di dunia industri dalam 5 (lima) tahun terakhir ditargetkan 10% tercapai 8.60%, Rerata sitasi SCOPUS tiga tahun terakhir per dosen ditargetkan 5 tercapai 1.51, Jumlah publikasi karya ilmiah terindeks SCOPUS yang dihasilkan dari kolaborasi dengan peneliti asing pada tahun berjalan ditargetkan 16 tercapai 7.

Sasaran strategis ketiga terdapat pada indikator ke- 45-48 dalam tabel capaian indikator kinerja, ada 1 indikator yang pencapaiannya kurang dari target kinerja yakni Persentase mata kuliah S1 dan Diploma yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi ditargetkan 55% tercapai 28.95%.

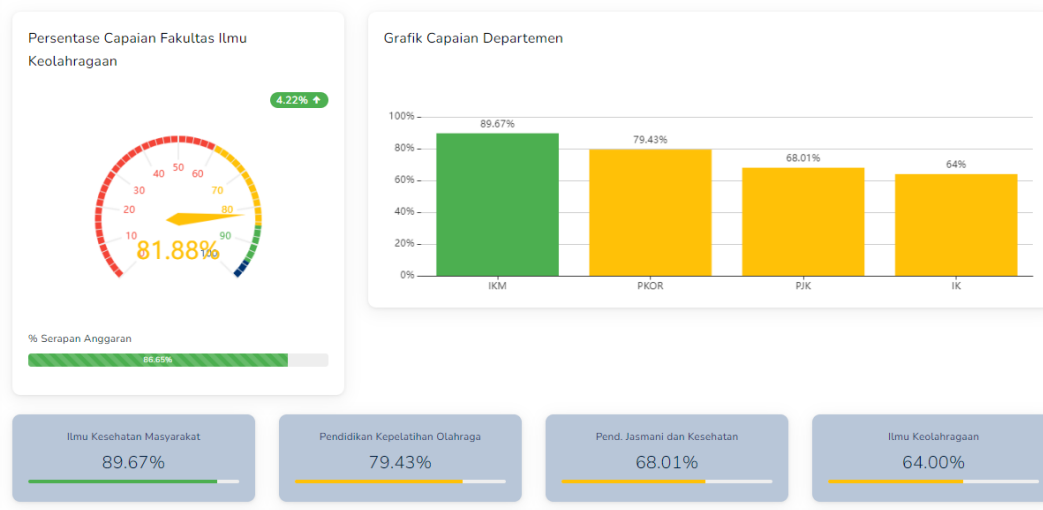
Sasaran strategis keempat terdapat pada indikator ke- 49-61 dalam tabel capaian indikator kinerja, ada 5 indikator yang pencapaiannya kurang dari target kinerja yakni Jumlah kerjasama dengan Perguruan Tinggi yang masuk dalam Top 100 QS WUR by Subjects ditargetkan 5 tercapai 1, Nilai rupiah pendapatan unit kerja UM yang bersumber dari hasil kerjasama dengan unit bisnis UM atau institusi swasta/industri 58 juta tercapai 0, Nilai rupiah pendanaan dari pihak luar UM yang digunakan untuk mendukung kegiatan penelitian, pengembangan, dan inovasi pada tahun berjalan ditargetkan 58 juta tercapai 36.75%, Nilai rupiah pendanaan dari pihak swasta/industri untuk pengembangan dan komersialisasi prototipe industri/produk inovasi ditargetkan 13 juta tercapai 0, Jumlah kolega pengguna

lulusan yang memberikan respon positif pada survei reputasi lulusan ditargetkan 20 tercapai 19.

Indikator Kinerja Utama (IKU) Fakultas

Indikator Kinerja Utama merupakan kebijakan yang dikeluarkan oleh Menteri Pendidikan dan Kebudayaan melalui Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3/M/2021. Kebijakan ini ditetapkan dengan dua tujuan utama yaitu mewujudkan perguruan tinggi yang adaptif dengan berbasis luaran lebih konkret dan alat ukur untuk mengakselerasi implementasi Merdeka Belajar-Kampus Merdeka. Indikator Kinerja Utama terdiri dari 8 poin utama yaitu; 1. Lulusan mendapat pekerjaan yang layak; 2. Mahasiswa mendapat pengalaman di luar kampus; 3. Dosen berkegiatan di luar kampus; 4. Praktisi mengajar di dalam kampus; 5. Hasil kerja dosen digunakan oleh masyarakat; 6. Program studi bekerjasama dengan mitra kelas dunia; 7. Kelas yang kolaboratif dan partisipatif; 8. Program studi berstandar internasional.

Sebagai bentuk pelaksanaan kebijakan tersebut dekan Fakultas Ilmu Keolahragaan telah menandatangani kontrak kinerja dengan rektor. Berdasarkan laporan tim monitoring dan evaluasi pada 20 Desember 2023, capaian indikator kinerja FIK tersaji dalam Gambar 1.



Gambar 1. Capaian Indikator Kinerja (IKU) FIK 2023

Praktik Baik (*Good Practices*)

Dari pelaksanaan kegiatan untuk mencapai sasaran strategis dapat diperoleh praktik baik untuk diteruskan dan dikembangkan sebagai berikut;

Sasaran strategis 1 dengan indikator capaiannya, yakni meningkatnya kualitas pembelajaran melalui penerapan pembelajaran inovatif di bidang keolahragaan, kesehatan, pendidikan jasmani dan kepelatihan dengan mengoptimalkan pemanfaatan teknologi dan kualitas layanan kemahasiswaan. Salah satu indikator yang capaiannya belum memenuhi dapat diuraikan sebagai berikut: (1) Dalam penulisan bahan ajar berbasis penelitian dan pengembangan inovasi pembelajaran, belum mencapai hasil yang ditargetkan. Sehingga para dosen di lingkungan FIK perlu untuk menambah karyanya pada indikator tersebut. Selain itu perlu pendampingan penulisan dalam bentuk workshop untuk mendapatkan lebih banyak referensi dalam pengembangannya; (2) Jumlah Rekognisi yang diperoleh mahasiswa: a) Juri/Pelatih Internasional. b) Juri/Pelatih Nasional. c) Peserta Pameran Internasional. d) Peserta Pameran Nasional belum mencapai hasil yang ditargetkan. FIK perlu untuk mendorong animo mahasiswa tergerak dalam mengikuti even-even tingkat nasional maupun internasional dan mengagendakan pertemuan dengan mahasiswa terkait kiat-kiat dan hal teknis (sertifikasi) dalam mengikuti even pameran tersebut. Untuk sertifikasi kepelatihan, khususnya jurusan PKO sudah merintis kerjasama dengan lembaga sertifikasi kepelatihan sehingga diharapkan dapat mengembangkan potensi mahasiswanya dalam profesi kepelatihan.

Sasaran strategis 2 dengan indikator capaiannya, yakni meningkatnya kualitas dan kuantitas penelitian ilmu pengetahuan, teknologi di bidang keolahragaan, kesehatan, pendidikan jasmani dan kepelatihan yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu dan kesejahteraan masyarakat. Salah satu indikator yang capaiannya belum memenuhi dapat diuraikan sebagai berikut: (1) Luaran penelitian dan PKM yang dihasilkan mahasiswa, baik secara mandiri atau bersama DTPS dalam 3 tahun terakhir belum mencapai hasil yang ditargetkan. Sebelum periode pengusulan proposal PKM, perlu adanya kegiatan pendampingan/pelatihan penulisan usulan PKM untuk menjaring ide-ide karya mahasiswa. Kegiatan pendampingan tersebut juga dilakukan oleh mahasiswa yang sebelumnya telah lolos PIMNAS sehingga dapat berbagi pengalaman dan kiat-kiat khusus dalam mengembangkan karya mahasiswa dan penulisan proposal. Selain pendampingan dari mahasiswa, dosen juga diharapkan bisa berkolaborasi dalam pengembangan karya ilmiah mahasiswa. (2) Publikasi karya ilmiah dosen pada jurnal internasional belum mencapai hasil yang ditargetkan. Pada indikator ini sebenarnya FIK sudah mengalami kenaikan jumlah artikel dosen yang terpublish pada jurnal internasional yang terindeks scopus, kenaikan ini dikarenakan FIK sudah beberapa

kali melakukan workshop penulisan artikel. Sehingga ke depan program pendampingan penulisan artikel tetap akan digiatkan lagi yang diharapkan bisa meningkatkan publikasi artikel dosen pada jurnal internasional.

Sasaran strategis 3 dengan indikator capaiannya, yakni meningkatnya kualitas penyelenggaraan pengabdian kepada masyarakat berbasis hasil kajian dan penelitian melalui penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi serta bidang kependidikan. Salah satu indikator yang capaiannya belum memenuhi dapat adalah Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat dengan sumber pendanaan dalam negeri selain oleh UM (DRPM, Lembaga Pemerintah, dan Sponsor lainnya). Rendahnya minat dosen dalam melakukan kegiatan pengabdian masyarakat dikarenakan meningkatnya persaingan perolehan dana, yang berakibat langsung pada penurunan jumlah dosen yang memperoleh dana pengabdian khususnya dari DRPM Dikti. Selain itu juga menulis hasil pengabdian kepada masyarakat dalam bentuk artikel hasil pengabdian masyarakat juga masih rendah. Perlu adanya pembahasan pada jajaran pimpinan dan jurusan dalam menemukan solusi yang baik terhadap kurangnya capaian pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat.

Sasaran strategis 4 dengan indikator capaiannya, yakni terselenggaranya tata pamong yang otonom, akuntabel, dan transparan yang menjamin peningkatan kualitas berkelanjutan. Salah satu indikator yang capaiannya belum memenuhi dapat diuraikan sebagai berikut: Jumlah prodi yang terlibat dalam kerjasama internasional yang relevan dengan keilmuan prodi. Sebenarnya untuk kerjasama internasional dengan Universitas LN, FIK sudah memprogramnya pada tahun berjalan ini. FIK juga akan mengirimkan mahasiswanya untuk dapat kuliah di Universitas LN. Humas FIK sudah menjajaki beberapa Universitas LN untuk melakukan kerjasama internasional dengan beberapa ketentuannya.

B. Realisasi Anggaran

Pagu dan Realisasi Anggaran FIK

Sasaran strategis yang menjadi program dan kegiatan Fakultas Ilmu Keolahragan UM pada tahun 2023 dibiayai dari sumber dana Non APBN. Alokasi anggaran Fakultas Ilmu Keolahragan UM tahun 2023 adalah sebesar Rp 7.411.236.000. Adapun alokasi anggaran Fakultas Ilmu Keolahragan UM tahun 2023 sebagaimana ditunjukkan tabel 3 berikut.

Tabel 3. Alokasi Anggaran Fakultas Ilmu Keolahragan UM Tahun 2023

No	Kegiatan	2023	
		Pagu	Serapan
1	Proses Pembelajaran	658.145.000	256.919.431
2	Penelitian	958.684.000	414.843.972
3	Pengabdian	292.500.000	210.000.000
4	Kemahasiswaan	418.800.000	346.007.652
5	Kerjasama	415.490.000	284.617.718
6	Sarana dan Prasarana	2.950.306.000	2.704.499.193
7	Operasional Perkantoran	1.717.311.000	1.383.354.784
Jumlah		7.411.236.000	5.600.242.750

Alokasi anggaran Fakultas Ilmu Keolahragan UM tahun 2023 tersebut dialokasikan sebagai berikut:

1. Pendidikan dan Pengajaran dianggarkan sebesar Rp 2.328.129.000 dari total anggaran dengan keterserapan anggaran sebesar Rp 1.227.771.055. Total alokasi tersebut untuk mendukung pencapaian output: (1) Proses Pembelajaran dengan alokasi sebesar Rp 658.145.000 dengan serapan anggaran sebesar Rp 256.919.431; (2) Penelitian dengan alokasi sebesar Rp 958.684.000 dengan serapan anggaran sebesar Rp 414.843.972; (3) Pengabdian sebesar Rp 292.500.000 dengan serapan anggaran Rp 210.000.000; (4) Kemahasiswaan sebesar Rp 418.800.000 dengan serapan anggaran Rp 284.617.718.
2. Investasi dianggarkan sebesar Rp 2.950.306.000 dari total anggaran dengan keterserapan anggaran sebesar Rp 2.704.499.193 untuk mendukung pencapaian output Sarana dan Prasarana.
3. Pengembangan sebesar Rp 2.132.801.000 dari total anggaran dengan keterserapan anggaran sebesar Rp 1.667.972.502 untuk mendukung output: (1) Kerjasama dengan alokasi sebesar Rp 415.490.000 dengan serapan anggaran sebesar Rp 284.617.718; (2) Operasional Perkantoran dengan alokasi sebesar Rp 1.717.311.000 dengan serapan anggaran sebesar Rp 1.383.354.784.

Anggaran Per Sasaran Strategis/Indikator Kinerja Sesuai dengan Perjanjian Kinerja FIK telah menetapkan anggaran berdasarkan perencanaan serta target kinerja yang tertuang dalam Perjanjian Kinerja Dekan dengan Rektor. Tabel berikut menampilkan anggaran per Sasaran Strategis & Indikator Kinerja sesuai dengan Perjanjian Kinerja.

Tabel 4. Anggaran Per Sasaran Strategis (SS)/Indikator Kinerja Utama (IKU)

Sasaran Strategis	Kode IKU	Anggaran	Jumlah Anggaran
SS 1. Meningkatkan Kualitas Lulusan & Mahasiswa	IKU 1	203.250.000	492.650.000
	IKU 2	289.400.000	
SS2. Meningkatnya Kualitas Dosen	IKU 3	28.600.000	1.451.309.000
	IKU 4	349.900.000	
	IKU 5	1.072.809.000	
SS3. Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pendidikan	IKU 6	224.420.000	374.570.000
	IKU 7	97.250.000	
	IKU 8	52.900.000	
SS4. Meningkatnya Kualitas Manajemen dan Tata Kelola Kelembagaan	IKU 9	4.263.952.000	5.092.707.000
	IKU 10	828.755.000	
Total			7.411.236.000

Anggaran per Sasaran Strategis (SS)/Indikator Kinerja Utama (IKU) disusun berdasarkan kontrak kinerja Dekan dengan Rektor. Anggaran terbesar adalah pada SS 4 (Meningkatnya Kualitas Manajemen dan Tata Kelola Kelembagaan) yaitu IKU 9 dan IKU 10 sebesar Rp 5.092.707.000. Alokasi ini disusun berdasarkan kontrak kinerja Dekan dengan Rektor.

Uraian Efisiensi Penggunaan Sumber Daya (Anggaran)

Total serapan anggaran FIK pada tahun 2023 adalah sebesar Rp 5.600.242.750 dari total anggaran sebesar Rp7.411.236.000. Hal ini bermakna FIK telah melaksanakan efisiensi anggaran. Efisiensi anggaran tersebut diperoleh dari:

1. Optimalisasi kegiatan perjalanan dinas dalam negeri yaitu menggunakan kendaraan dinas jika perjalanan dinas luar kota relatif terjangkau. Hal ini menyebabkan anggaran yang terserap semakin efisien
2. Melaksanakan lebih dari satu macam kegiatan dalam satu rangkaian kegiatan saat mendatangkan dosen asing ataupun *adjunct profesor* sehingga dapat tercapai beberapa indikator kinerja sekaligus.

C. Inovasi, Penghargaan, dan Program Kolaborasi/Crosscutting

Fakultas Ilmu Keolahragaan memiliki beberapa program yakni *Guest Lecture* dan *Adjunct Professor* dengan capaian dan target 4/1 (100%), Seminar Internasional ISMOPH dan ICSSH dengan luaran Jurnal Ilmiah Atlantis dan Jurnal of Public Health in Africa, Pendanaan Kewirausahaan Mahasiswa FIK dengan capaian dan target 58/25 (100%) pada tahun berjalan, *Student Outbound Mobility* ke Perguruan Tinggi luar negeri sebanyak 33 mahasiswa, dan *Student Mobility* (inbound dan outbound) ke Perguruan Tinggi dalam negeri sebanyak 426 mahasiswa.

BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan Capaian Kinerja

Berdasarkan hasil capaian indikator kinerja dari sasaran strategis FIK dan akuntabilitas keuangan, hasil kinerja Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Malang pada tahun 2022 dapat disimpulkan sebagai berikut.

1) Capaian Kinerja dari sumber data LITABMAS.

Dari 10 indikator capaian kinerja sumber data litabmas ada beberapa capaian kinerja melampaui target (lebih dari 100%). Pada kinerja jumlah judul karya ilmiah yang dipublikasikan pada prosiding internasional terindeks Scopus pada tahun berjalan hasilnya cukup rendah (36.36%).

2) Capaian kinerja sumber data SI

Terdapat 14 indikator bersumber pada data SI, sebagian besar telah melampaui target (100%). Indikator dengan capaian paling rendah yaitu rerata sitasi SCOPUS tiga tahun terakhir per artikel (37,50)%.

3) Capaian Kinerja sumber data SIAKAD

Terdapat 4 indikator kinerja yang bersumber data SIAKAD, 2 indikator melampaui target 100%. Presentase mahasiswa program Pasca menjadi indikator dengan capaian paling rendah (11,93%).

4) Capaian kinerja sumber data SIKARSA

Terdapat 9 indikator kinerja bersumber data SIKARSA. Hasil yang didapatkan sebagian besar telah melampaui target (100%). Indikator nilai rupiah pendanaan dari pihak luar UM yang bersumber dari hasil kerjasama dengan unit bisnis UM atau institusi swasta/industry dan nilai rupiah pendanaan dari pihak swasta/industry untuk pengembangan dan komersialisasi prototipe industri/produk inovasi keduanya belum memiliki capaian (0%)

5) Capaian kinerja sumber data SIMAWA

Terdapat 13 indikator kinerja bersumber data SIMAWA. Hasil yang didapatkan semua indikator telah melampaui target 100%

6) Capaian kinerja sumber data SIMPEGA

Terdapat 7 indikator kinerja bersumber data SIMPEGA. Hasil yang didapatkan sebagian besar telah melampaui target (100%). Jumlah dosen tetap berkualifikasi S2 yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia

kerja menjadi indikator paling rendah dengan capaian 75%.

7) Capaian kinerja Sumber data Tracer Studi

Terdapat 3 indikator bersumber data tracer study. Hasil yang didapat pada ketiga indikator belum optimal dengan capaian paling rendah 4,76%.

B. Langkah Kerja ke Depan

Peningkatan pada program yang sudah berjalan baik akan terus dilakukan dan akan ada inovasi-inovasi lain untuk menunjang capaian fakultas yang masih dibawah target UM. Koordinasi dan kolaborasi dengan mitra dalam dan luar negeri akan semakin ditingkatkan dengan memperkuat koordinasi internal.

LAMPIRAN-LAMPIRAN

